

# RELATÓRIO 2021

**INSTITUTO BRAUDEL**  
— ASSOCIADO À FAAP —



# ÍNDICE

## THINK TANK

Análise _____	06
Debate _____	08
Escuta _____	10
Pesquisa _____	12

## DO TANK

Formação _____	14
Aprofundamento _____	17
Diálogo _____	19
Cuidado _____	21

## SINERGIAS

Engajamento _____	25
Parcerias _____	26
Voluntariado _____	27
Equipe _____	28
Conselho Diretor _____	29
Comitê Executivo _____	30
Demonstrativo Financeiro _____	31

# MISSÃO

O Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial foi fundado em 1987 com a missão de propor respostas e formar lideranças para fazer face aos principais problemas institucionais que impedem o desenvolvimento do Brasil.

Somos um *Think Tank* e um *Do Tank*, nosso pensamento é prático e propositivo, nossa ação é refletida e apoiada em nossa análise atenta da realidade. Este relatório conta a história de como a pandemia levou-nos a soluções criativas para aprofundar a compreensão da realidade e atualizar nossas ações.

Boa Leitura!

# UM ANO ESPECIAL

2021 será lembrado como um ano especial para nós. A escolha de um sucessor para **Norman Gall**, agora diretor de pesquisa do Instituto Braudel, foi um passo central para o futuro do Instituto e fruto do planejamento estratégico iniciado em outubro de 2020.

Com este olhar para o futuro, acolhemos dois novos Membros: **César Mattos** e **Pedro Hércules**.

O envolvimento dos Membros é essencial nesse período de sucessão. O comitê executivo, a equipe e o novo diretor executivo, **Roberto Mesquita Ribeiro**, trabalham para equilibrar tradição e inovação. Este relatório conta a história das nossas ações durante um ano ainda profundamente marcado pela pandemia.

Às vésperas de nossos 35 anos, avançamos com prudência e firmeza em três frentes: aperfeiçoar nosso foco de atuação como **Think Tank** para responder aos desafios institucionais com os quais convivemos; levar os **Círculos de Leitura** a mais escolas, contribuindo para o novo ensino médio e com a redução das perdas causadas pelo isolamento social; e fortalecer a **Governança** em vista de maior participação, transparência e mensuração de impacto.



**THINK  
TANK**

# ANÁLISE

Nosso blog **Brasil, Economia e Governo** ([www.brasil-economia-governo.org.br](http://www.brasil-economia-governo.org.br)), iniciado em 2008, destacou-se este ano como nosso principal instrumento de análise da realidade econômica e política brasileira. Com a excelente editoria de César Mattos, doutor em economia pela Universidade de Brasília (UnB) e pela Universidade de Oxford, o blog traz publicações frequentes sobre economia e políticas públicas escritas por membros e colaboradores convidados.

Publicamos duas partes atualizadas do **Braudel Papers**

“Pandemia e Economia Mundial” com atualizações importantes num trabalho que ainda segue, acompanhando os desafios móveis que a Covid-19 impôs ao mundo. Este imenso trabalho produzido por Norman Gall deixará como legado uma visão compreensiva das grandes transformações econômicas provocadas no mundo pelo coronavírus.

Compartilhamos as prestigiosas publicações de nossos membros, originais ou publicadas na grande imprensa através de nossas “**newsletters**” mensais.

# BRASIL, ECONOMIA E GOVERNO

**73**

ARTIGOS PUBLICADOS

**45**

ARTICULISTAS

# BRAUDEL PAPERS

**4.629**

ASSINANTES

**871**

DOWNLOADS

## DEBATE

O diálogo é um dos valores essenciais do Instituto Braudel. Por isso retomamos nossos **Seminários** interrompidos durante a pandemia, ainda no formato online.

Discutimos, logo no início da terceira onda, a ameaça da variante Ômicron com Januário Montone, consultor em saúde, primeiro Presidente da ANS e ex-Secre-

tário da Saúde de São Paulo. Poucas semanas depois, debruçamo-nos sobre o problema do garimpo ilegal na Amazônia com André Borges, jornalista do Estadão, e Luis Mauricio Ferraiuoli Azevedo, advogado, geólogo e presidente da ABPM.

As gravações dos debates, depois de editadas, estão disponíveis em nosso canal do YouTube.



INSTITUTO BRAUDEL  
ASSOCIADO À FAAP

# O QUE MUDA COM A ÔMICRON?

**Convidado:**

**Januario Montone** - Consultor em saúde,  
primeiro presidente da ANS e ex-Secretário de  
Saúde de SP

**Mediação:**

**Profº Luiz Alberto Machado** - Conselheiro do  
Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial

QUINTA-FEIRA | 02/12 | ÀS 18H  
AO VIVO NO YOUTUBE (CANAL @INSTITUTOBRAUDEL)

## SEMINÁRIO

# GARIMPOS E POLITICAGEM NA AMAZÔNIA

Os conflitos no Rio Madeira e o novo código de mineração

**CONVIDADOS:**

**André Borges**  
*(Jornalista do Estadão)*

**Luis Mauricio Ferraiuoli Azevedo**  
*(Advogado, geólogo e presidente da ABPM)*

**MEDIAÇÃO:**

**Norman Gall**  
*(Diretor de pesquisa do Instituto Braudel)*

Foto: Norman Gall

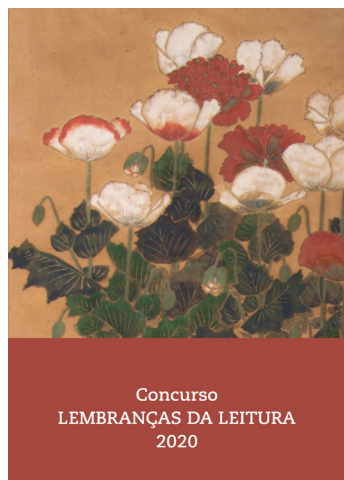
QUINTA-FEIRA, 16/12, DAS 18H ÀS 19H30

INSCREVA-SE!

INSTITUTO BRAUDEL  
Associação de Estudos em Economia Mundial  
A pensar, não a do pensar

# ESCUTA

Estamos muito próximos dos alunos do Ceará e de São Paulo. Escutamos os seus problemas e buscamos aprofundar a conversa com eles. Três publicações do nosso Programa Círculos de Leitura lançadas este ano revelam esse movimento: **Lembranças da Leitura 2021**, **Cartas Sobre as Obras** e o **Módulo de Natal**.



# LEMBRANÇAS DA LEITURA

## CONCURSO 2021

**448**

TEXTOS INSCRITOS

**13**

VOLUNTÁRIOS JURADOS

# CARTAS SOBRE AS OBRAS

**102**

TEXTOS PUBLICADOS NO LIVRO

# PESQUISA MUNDO JOVEM

Com apoio do **Arco Instituto**, realizamos uma pesquisa com alunos do Ceará para entender melhor o contexto de vida e a experiência deles no programa Círculos de Leitura. Estes são alguns dos dados principais:

**243**

alunos entrevistados

**61%**

dos jovens concordam com a afirmação “eu confio no meu potencial para alcançar meus sonhos”

**83%**

concordam com a afirmação “eu acredito que é possível ter um futuro melhor do que minha realidade atual”

**44%**

concordam com a afirmação “eu sei o caminho que tenho que seguir para atingir meu objetivo”

**90%**

estão muito satisfeitos com o Programa

**79%**

concordam que aprenderam com o programa de modo online



BRIGA DA ONÇA COM A SERPENTE J. BORGES

# DO TANK

# FORMAÇÃO

A realidade que enxergamos nos mobiliza para formar lideranças capazes de aprofundar, entender e contribuir para o combate das desigualdades e o desenvolvimento de nossa sociedade.

A formação dos **professores parceiros** e **multiplicadores** do nosso Programa Círculos de Leitura merece destaque. Foi o envolvimento e o protagonismo deles que nos permitiu trabalhar grandes temas como a solidão, o amor, a

amizade, a esperança e os sonhos, lendo as grandes obras da literatura em 266 escolas, com 24.895 alunos.

Para ampliar ainda mais o benefício aos jovens brasileiros, sobretudo no momento que o Brasil implanta o novo ensino médio, desenvolvemos com o apoio do Itaú Social o curso autoinstrucional de apresentação da metodologia, agora disponível gratuitamente no **Pólo do Itaú Social**.





Vivência de Círculos de Leitura no Galpão ZL durante a FELILI - Festival do Livro e da Literatura de São Miguel

# 266

ESCOLAS PARTICIPANTES

# 22.831

ENCONTROS REALIZADOS  
EM SP E CE

# 24.895

ALUNOS PARTICIPANTES

# 2.176

MULTIPLICADORES

# 1.470

PROFESSORES  
FORMADOS

# 44

LIVROS NO REPERTÓRIO



Chegada dos livros na Escola Maria Stela Rocha Aguiar - Camocim - CE - CREDE 4



# APROFUNDAMENTO

Ler é reler. Alguns alunos e professores destacam-se e nós os convidamos a mergulhar mais fundo na leitura. Surgiram assim os grupos de **Leituras Avançadas** para expandir o repertório, aguçar o senso crítico e nos conhecermos melhor.

No primeiro semestre, lemos com 17 alunos e ex-alunos o **Conto das Duas Cidades**, de Charles Dickens.

No segundo semestre, demos vez aos professores parceiros que acompanham nas escolas o traba-

lho diário dos Círculos de Leitura. Divididos em dois grupos, nossa equipe leu e discutiu, junto com 60 professores de São Paulo e do Ceará, o livro **Torto Arado**, de Itamar Vieira Jr.

Os **Colóquios Sobre as Instituições** também promovem a leitura e discussão em grupo, abordando obras e temas que nos ajudam a aprofundar a compreensão da realidade. No primeiro semestre de 2021, sob a liderança do **Prof. Luiz Alberto Machado**, realizamos um ciclo de leituras que começou com **O Anel de Giges**,

de **Eduardo Gianetti**, acadêmico e membro do Instituto Braudel, seguido do texto **A Rebelião das Massas: Uma Releitura um Século Depois**, de **Eiiti Sato**, e passando depois à questão da participação no poder público através do problema dos municípios com o livro **Coronelismo, Enxada e Voto**, de **Victor Nunes Leal**. As leituras do primeiro semestre concluíram-se com o livro **Carnaval, Malandros e Heróis**, de **Roberto Augusto DaMatta** voltando a discutir o tema da progressão do engajamento pessoal à participação política.



“  
As primeiras impressões que temos são diversas e fazem nosso desejo de descobrir mais sobre o livro crescer imensamente. Essa vontade de continuar viajando em conjunto com a história vem do enorme mistério que encontramos no início da obra e da facilidade que sentimos ao sermos quase teletransportados para o passado.



“  
Num primeiro momento, a reflexão gira em torno de como o presente é reflexo do passado e como a violência perdura ainda nos dias de hoje. Séculos depois, a guerra ainda dá testemunho que a comunicação como elo das relações humanas, apesar de ter evoluído tanto, não avançou o suficiente.

76

**PARTICIPANTES**

60

**PROFESSORES  
PARTICIPANTES**

6

**OBRAS DISCUTIDAS**

Depoimentos das alumni Joana Dafne e Victória Ellen sobre o livro “Um Conto de Duas Cidades”, de Charles Dickens

# DIÁLOGO

Nosso Instituto tem o privilégio de contar em seu quadro de Membros com pessoas muito especiais, cuja vida e engajamento público são fonte de inspiração para muitos jovens. Daí surgiram os “**Diálogos**”, como um novo modo de encontro entre Membros e jovens próximos ao Instituto Braudel.

Inaugurando este formato no

segundo semestre de 2021, os **Diálogos com Mailson da Nóbrega**, ex-Ministro da Fazenda, Membro e Conselheiro do Instituto Braudel, reuniu em três ocasiões alunos do ensino médio e universitários para compreender melhor os problemas que afligem as finanças públicas do Brasil e os processos econômicos que enfrentamos no período da redemocratização.

# DIÁLOGOS COM MAÍLSON DA NÓBREGA

# 52

ALUNOS PARTICIPANTES

# 4

PARCEIROS

(FAAP, SEDUC, ESCOLA COMUM E UNICAP)

# 7

ENCONTROS

“

*Vivemos em um país que pouco ensina sobre finanças públicas. Toda oportunidade de conhecimento nessa área é um privilégio.*

**Izaquias do Nascimento Silva**

“

*Tenho como objetivo participar desse estudo para entender melhor os desafios das finanças públicas no Brasil e depois ajudar outras pessoas conhecer melhor esses problemas.*

**Ayla Maria da Silva Brito**

## CUIDADO

Vencemos um ano difícil para todos. Estivemos atentos a que nossas ações incluíssem o cuidado com os jovens próximos a nós. Realizamos encontros intercolares semanais chamados “**Conexão**”, com a participação de inúmeros voluntários. Organizamos o “**Cinema nas Férias**” que reuniu os alunos durante o

recesso de junho para mantê-los engajados no debate através de filmes selecionados. Um ponto alto de cuidado foi o programa piloto de “**Mentoria**”, desenvolvido em parceria com o **Grupo Arco**, que acompanhou 25 jovens num percurso de maior autoconhecimento.

# 951

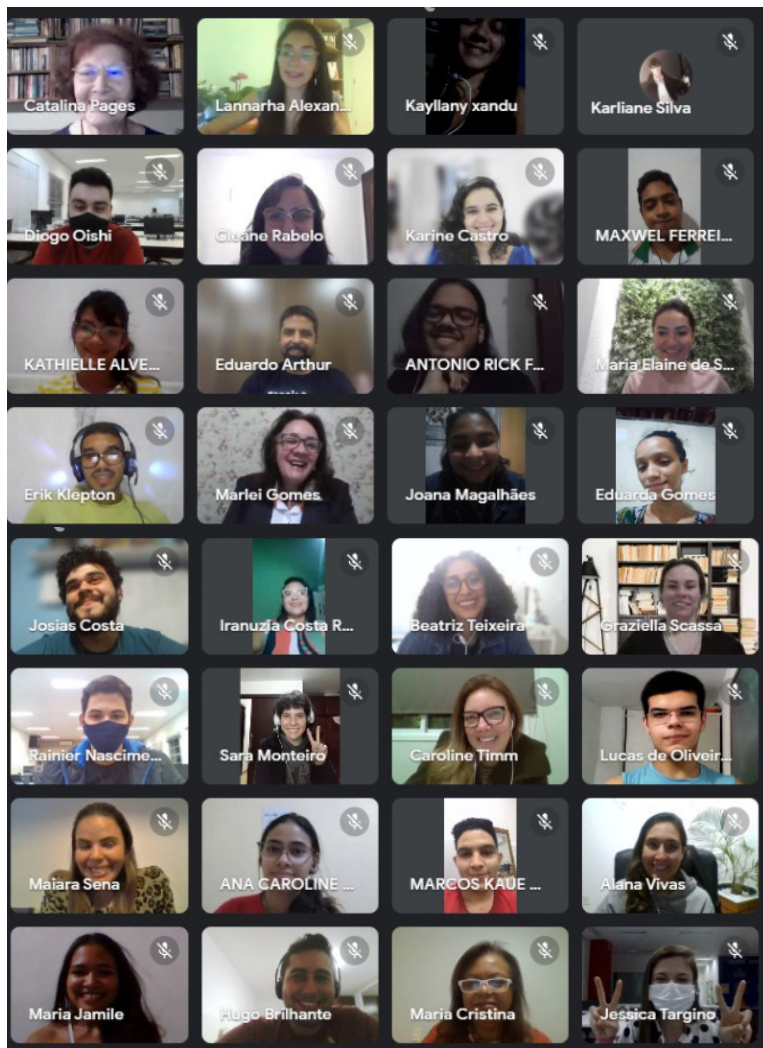
ALUNOS E PROFESSORES  
PARTICIPANTES DO CONEXÃO

# 75

MENTORES, MENTORADOS E  
EDUCADORES NA MENTORIA

# 4

FILMES ASSISTIDOS NO  
CINEMA NAS FÉRIAS







Professores e estudantes recebem as novas publicações do Programa Círculos de Leitura na EEM Jaime Laurindo da Silva em Barroquinha - CE.

# SINERGIAS



OS PESCADORES

J. BORGES



# ENGAJAMENTO

O Instituto Braudel é desde sua origem um lugar de convergência para a discussão de caminhos para o desenvolvimento do Brasil. As conquistas de 2021 são o produto da cooperação de **nossa equipe**, nossos **Membros**, nossos parceiros e apoiadores, e algumas organizações próximas.

Destacamos a contribuição do **Comitê Executivo** formado por sete Membros engajados em acompanhar a equipe nos temas de **gestão**, **comunicação** e na retomada dos **seminários**.

# PARCERIAS

Nosso parceiro mais antigo, a **FAAP (Fundação Armando Álvares Penteado)**, foi reconhecida como Centro Universitário em 2021.

Há 10 anos, a parceria com a **SEDUC (Secretaria de Educação do Ceará)** permite a continuidade e ocasionou a expansão para 282 escolas públicas estaduais.

Novas parcerias com as **Di-**

**retorias Regionais Leste II** e **Andradina**, no Estado de São Paulo, inauguram uma expansão para 10 novas escolas na zona Leste da capital e 3 novas escolas no leste do estado.

A **Rede Empodera** ajudou-nos a entrar em diálogo com outras instituições e começar o programa de mentoria para 25 jovens dos Círculos de Leitura.

Apoiamos a **Escola Comum** na formação de 100 jovens de todo o Brasil em um curso sobre os últimos quatro mandatos presidenciais no Brasil.

Participamos da **FELILI (Festival do Livro e da Literatura de São Miguel)**, a convite do **Prof. Claudemir**, com oficinas dos Círculos de Leitura no **Galpão da Zona Leste** da **Fundação Tide Setúbal**.

# VOLUNTARIADO

Agradecemos em particular aos **voluntários** que apoiaram nossa missão em diversas frentes este ano:

- A **ABRAÇARTE**, que nos permitiu realizar formação de arte com os alunos;
- Os **alumni** dos Círculos de Leitura que constituíram um comitê para iniciar a formação de uma rede e apoiar as atividades do Programa;
- Aos **13 voluntários** que apoiaram a realização do Concurso Lembranças da Leitura 2021, avaliando criteriosamente os textos submetidos;
- Aos diversos **voluntários** que se prontificaram a ler com nossos jovens nos encontros interescolares do “**Gonexão**”;
- Aos voluntários do **Arco Instituto** por permitiram a realização da **Mentoria** com 25 alunos dos Círculos de Leitura;
- Aos **Membros** e **amigos** que nos ajudaram a participar de diversos editais e alcançar um ótimo resultado de captação de recursos.
- Aos alunos e professores da **FAAP** e da **Universidade Católica de Pernambuco** na realização dos **Diálogos com Mailson da Nóbrega**, com a condução do economista **Pedro Hércules** e da **Professora Thais Palanca**.
- A continuidade de nosso planejamento estratégico com o apoio de **Guilherme Mendes**, Membro do Instituto, e de **João Roncati** e **Leandro Franz**, da **People+Strategy**.

# EQUIPE

**ROBERTO MESQUITA RIBEIRO**  
*Diretor Executivo*

**NORMAN GALL**  
*Diretor de Pesquisa*

**CATALINA PAGÉS LAMAS**  
*Diretora do Programa Círculos de Leitura*

**MARGARIDA A. OSÓRIO GUIMARÃES**  
*Assessora Administrativa*

**MARIA EDUARDA GOMES DA SILVA**  
*Coordenadora do Programa Círculos de Leitura*

**DÉBORA DOS S. NASCIMENTO**  
*Educadora*

**JOSÉ JAKSON ALVES CORREIA**  
*Coordenador de Comunicação*

**CARLOS ALDÊNIO F. DA SILVA**  
*Educador*

**CHRIS BIANCA MELO DA SILVA**  
*Educadora*

## ESTAGIÁRIOS:

**ANDRÉ DE CARVALHO COSTA SILVA**

**CATHARINE SHON PEREIRA**

**GABRIEL HENRIQUE S. AMORIM**

**HENRIQUE ARAUJO NASCIMENTO**

**JÂNIO EDSON SALES DA SILVA**

**LIGIA DE LIMA CONCEIÇÃO**

**MARCO AURÉLIO S. DE MENESES**

**VICTÓRIA ELLEN M. DOS SANTOS**

# CONSELHO DIRETOR

**EMBAIXADOR RUBENS RICUPERO**  
*Presidente Emérito*

**GERALDO COEN**  
*Presidente*

**EDUARDO JOSÉ BERNINI**  
*Vice-Presidente*

**AMARÍLIO PROENÇA DE MACEDO**  
*Conselheiro*

**CESAR KOJI HIRATA**  
*Conselheiro*

**FELÍCIA REICHER MADEIRA**  
*Conselheira*

**FRANCISCO ALEXANDRE DO S. LINHARES**  
*Conselheiro*

**ROBSON RODRIGUES DOS SANTOS**  
*Conselheiro*

**GUILHERME ANEDES SALLES MENDES**  
*Conselheiro*

**JUSSARA COUTO JIMENEZ**  
*Conselheira*

**LUIZ ALBERTO MACHADO**  
*Conselheiro*

**MAILSON DA NÓBREGA**  
*Conselheiro*

**MARIA KEILA CÂNDIDO**  
*Conselheira*

**MARIDITE CRISTÓVÃO G. DE OLIVEIRA**  
*Conselheira*

**MÁRIO MARTINS PEIXOTO NETTO**  
*Conselheiro*

**PEDRO DE CAMARGO NETO**  
*Conselheiro*

**PETER T. KNIGHT**  
*Conselheiro*

**WILLIAM DE ARAÚJO VERAS**  
*Conselheiro*

# COMITÊ EXECUTIVO

EDUARDO JOSÉ BERNINI

GERALDO COEN

GUILHERME MENDES

JUSSARA COUTO

LUCIANA COEN

MÁRIO PEIXOTO NETTO

RITA DEPIERI

# DEMONSTRATIVO FINANCEIRO

Valores em R\$

<b>Receitas</b>	<b>1.756.829</b>	<b>Dispêndios</b>	<b>1.531.667</b>
1 Doações de empresas	666.800	1 Pessoal	1.086.710
2 Doações de Institutos	14.400	2 Publicações	14.961
3 Doações de Pessoas Físicas	239.700	3 Material de expediente	20.427
4 Projeto Incentivado	809.167	4 Manutenção	20.580
5 Receita Financeira	26.762	5 Despesas de representação	1.637
		6 Imóvel	18.292
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>225.162</b>	7 Aquisição de publicações	196.231
		8 Eventos e recepções	-
		9 Despesas de viagem	-
		10 Comunicação	53.788
		11 Aquisição de bens	19.057
		12 Impostos e taxas	4.142
		13 Serviços empresariais	75.782
		14 Outros	20.060

---

## DOAÇÕES DE PESSOA FÍSICA

Armínio Fraga, Carlos Eduardo e Rita Depieri, Jayme Garfinkel, Sandrine Ferdane, Antonio Carlos Barbosa de Oliveira, Eduardo José Bernini, Idel e Anita Metzger



Parceiros



Apoio Institucional



Instituto Vicky e Joseph Safra



Patrocínios



VOTORANTIM



VULCABRAS



StoneX™



SPLICE

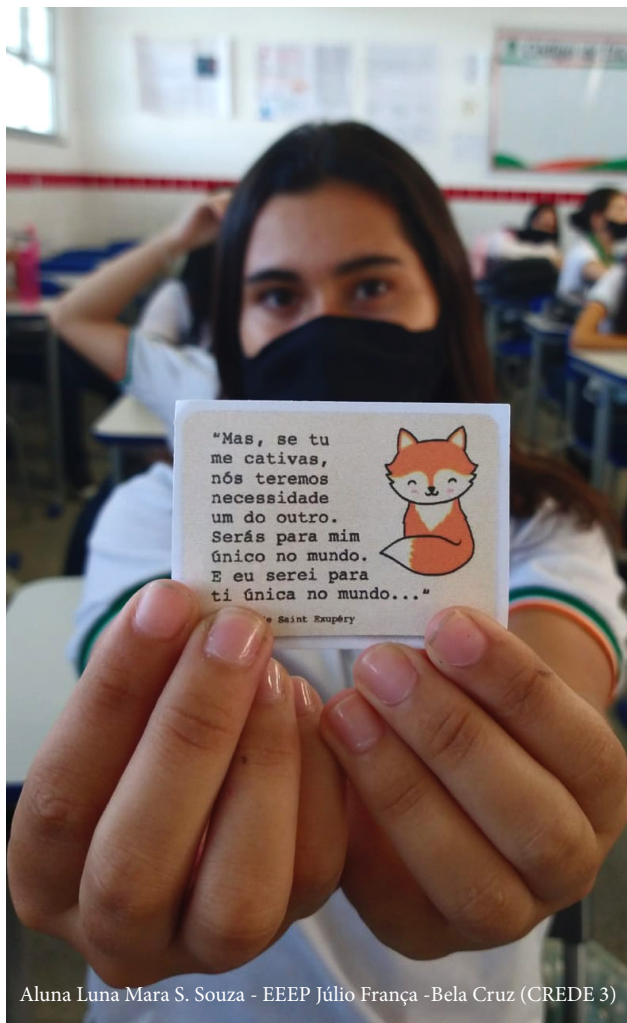


SECRETARIA ESPECIAL DA CULTURA

MINISTÉRIO DO TURISMO







Aluna Luna Mara S. Souza - EEEP Júlio França -Bela Cruz (CREDE 3)

## SIGA A GENTE



@INSTITUTOBRAUDEL



@INSTITUTOBRAUDEL



@INSTITUTOBRAUDEL



@INSTITUTOBRAUDEL



@INST\_BRAUDEL

RUA CEARÁ, 02, HIGIENÓPOLIS,  
SÃO PAULO - SP - CEP: 01243-010  
TEL.: (011) 3824-9633  
IFBE@BRAUDEL.ORG.BR

# ACESSE



SITE 'INSTITUTO BRAUDEL'



BLOG 'BRASIL, ECONOMIA  
& GOVERNO'



SEMINÁRIO 'GARIMPOS E POLITI-  
CAGEM NA AMAZÔNIA'



SEMINÁRIO 'O QUE MUDA  
COM A ÔMICRON?'



E-BOOK 'LEMBRANÇAS  
DA LEITURA'



E-BOOK 'MÓDULO  
DE NATAL'



BRAUDEL PAPERS 'PANDEMIAS  
E A ECONOMIA MUNDIAL I'



BRAUDEL PAPERS 'PANDEMIAS  
E A ECONOMIA MUNDIAL II'



**INSTITUTO BRAUDEL**  
ASSOCIADO À FAAP

A think tank, and a do tank