

# Relatório de Atividades



**INSTITUTO BRAUDEL**  
— ASSOCIADO À FAAP —

A think tank, and a do tank



Pescador -  
Praia do Forte, Bahia, Brasil (1979)

# | Índice

Apresentação	4	Colóquio sobre as instituições	14
O Instituto	5	Seminários e Webinários	18
Nossa missão	6	Programa Círculo de Leituras	30
Nossa história	7	Nossa equipe	36
Planejamento estratégico	8	Conselho diretor	41
Braudel Papers	11	Demonstrativo financeiro	44
Brasil, Economia e Governo	13	Parcerias	45



# | Apresentação

A história humana não possui registro de outro evento com efeitos tão amplos e simultâneos como os provocados pela pandemia da covid-19. Somam-se ao número alarmante de vítimas da doença os altos índices de desemprego, a extinção de postos de trabalho, o aumento das disparidades regionais na educação com o impacto no aprendizado dos alunos, a crise fiscal e federativa, as ameaças ao debate público. Fomos pioneiros em abordar esses temas em nossos seminários e webinários organizados no primeiro semestre de 2020.

O impacto sem precedentes da pandemia na economia mundial tornou-se objeto de minha pesquisa abrangente, “Uma Nova Época,” publicada eletronicamente em seu primeiro esboço como o *Braudel Papers* especial n. 53 em português, espanhol e inglês. O segundo ensaio, “Cooperação,” sobre ciência e as instituições de saúde pública, acaba ser publicado. Esta pesquisa continua sendo atualizada com novas informações e desdobramentos, prosseguindo ao longo de 2021 com a publicação da pesquisa completa em seis ensaios.

Enquanto o mundo inteiro lutava pela sobrevivência das suas instituições, buscando o equilíbrio entre o isolamento necessário e a retomada das rotinas, nós nos adaptamos para acompanhar os estudantes da rede pública inscritos em nosso programa Círculos de Leitura. Ao todo foram mais de 4 mil encontros online com

alunos e professores. Concluindo o ano, nosso concurso “Lembranças da Leitura” recolheu os relatos de mais de 300 alunos e ex-alunos sobre as vivências desse período. Uma seleção destes textos será publicada em 2021.

Nosso “Colóquios sobre as Instituições” também se adaptou para o formato de participação remota com a pandemia. Dentre os 6 textos abordados contam-se *O Futuro Chegou*, de Maílson da Nóbrega e *A República das Milícias*, de Bruno Paes Manso, ambos membros do Instituto Braudel que honraram o grupo com sua participação.

O ano de 2020 nos colocou em movimento para preparar o futuro do Instituto. Iniciamos um processo de planejamento estratégico em outubro com um workshop no formato híbrido. Este trabalho segue em andamento com o envolvimento de diversos membros e prepara propostas e metas para os próximos três anos.

Apresentamos a seguir os resultados de um ano atípico e provocador, que nos levou a mudanças importantes. Espero que nossos esforços alimentem a esperança e o desejo de seguir contribuindo com a formação de jovens e com a formulação de propostas para o desenvolvimento de uma sociedade mais democrática e menos desigual.

Boa leitura!  
**Norman Gall**





Rubens Ricúpero, junto a diversos membros fundadores e amigos do Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial, discursa no primeiro seminário internacional do Instituto em 1987. Este seminário teve como tema "A Hiperinflação e o Futuro da América Latina" e foi realizado em parceria com a FAAP



Roberto Macedo

Geraldo Coen

Mailson da  
Nóbrega

William McNeill

## INSTITUTO FERNAND BRAUDEL DE ECONOMIA MUNDIAL

# O Instituto

Somos um *think tank* e um *do tank* pioneiro fundado em 1987 por um grupo de jornalistas, economistas e lideranças públicas que buscavam formas de superar os problemas institucionais do Brasil e da América Latina.

Há 34 anos o Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial desenvolve pesquisas, debates e ações sociais com o objetivo de compreender o complexo cenário político e econômico do Brasil e da América Latina para então desenvolver propostas e investir na formação de lideranças que levam adiante esse trabalho.

## | Nossa missão

Formar lideranças e produzir respostas para superar os desafios institucionais do presente e do futuro do Brasil.



*Fernand Braudel (1902-85) grande historiador francês e um dos fundadores da Universidade de São Paulo.*

# Nossa história

Fundação do Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial

1987

1991

Conferência Internacional - A Volta ao Crescimento: Reformas Econômicas e Investimento no Leste Europeu e na América Latina

Primeira edição do Braudel Papers

1993

Início dos Círculos de Leitura no CEFAM de Diadema.

1998

Início das pesquisas sobre Segurança Pública

Início da Academia de Ciência em São Bernardo do Campo, com objetivo de desmitificar, despertar a curiosidade e interesse pelas carreiras científicas

2000

2005

Lançamento do livro "História da Escola em São Paulo e no Brasil", de Maria Luiza Marcílio

2006

Início da parceria do Programa Círculos de Leitura com a Seduc-CE

2007

Pesquisa de campo sobre a reforma do Ensino em Nova York, publicada em um livro pela Fundação Itaú Social

2012

2016

Início do Colóquio sobre as Instituições

2017

Início da parceria do Programa Círculos de Leitura com o Centro Paula Sousa

2018

Círculos de Leitura é finalista do Prêmio Educar para Transformar, da MRV

2019

Publicação da 52ª edição do Braudel Papers "O enredo do medo" por Norman Gall

2020

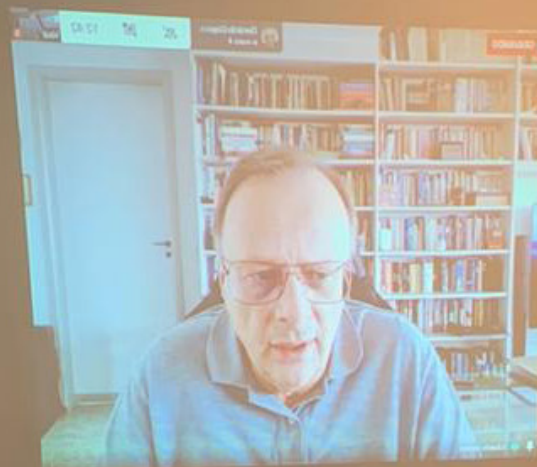
Março 2020 Adaptação dos Círculos de Leitura para o formato online

Outubro 2020 Workshop de ideação: início do planejamento estratégico



## Planejamento estratégico

Estamos nos preparando para o futuro. Para além dos desafios impostos pela pandemia, alguns membros do Instituto se reuniram em outubro de 2020 para um workshop de ideação liderado pelo conselheiro Guilherme Mendes junto com outros colaboradores do Instituto. Membros fundadores do Instituto, ex-alunos dos Círculos de Leitura, antigos e atuais colaboradores se uniram para rever a proposta de valor do Instituto Braudel e assim demos início ao trabalho de planejamento estratégico e de sucessão dos seus fundadores.



**Eduardo Bernini**  
Vice-presidente do Conselho Diretor



**Gabriela Menin**  
Voluntária do Workshop de ideação



**Norman Gall**  
Diretor executivo

# Planejamento estratégico

Em seguimento ao workshop, duas frentes de trabalho se reuniram semanalmente entre outubro e dezembro:

- a) Captação e funções de suporte (**Go to market**), com ênfase na captação de recursos e formas de mobilização de voluntariado;
- e b) Operação (**How to play**), com ênfase no desenvolvimento do Programa Círculos de Leitura

As estratégias e propostas de ação serão discutidas e validadas pelo Conselho Diretor ao longo de 2021. O trabalho de planejamento estratégico já produziu os seguintes resultados:

- **Captação de 100% do orçamento para o Instituto em 2021**
- **Reestruturação do programa Círculos de Leitura**
- **Identificação de um novo diretor executivo**



**Mailson da Nóbrega**

Ex-ministro da Fazenda e Membro do Conselho Diretor do IB

# | Frentes de atuação

## Produção de respostas



### Seminários

Discussões singulares com enfoques alternativos sobre temas pouco debatidos na mídia.



### Braudel Papers

Publicação oficial do Instituto Fernand Braudel com análises completas sobre temáticas do Brasil e do mundo.

## Formação de lideranças



### Programa Círculos de Leitura

Leitura e reflexão de obras clássicas e contemporâneas da literatura brasileira e internacional nas escolas públicas.



### Colóquio sobre as Instituições

Grupos quinzenais de leitura e discussão sobre a evolução das instituições para estudantes e jovens profissionais.





# Braudel Papers



# Braudel Papers

## Pandemias e a Economia Mundial

Desde que os primeiros casos se tornaram conhecidos em dezembro de 2019 Norman Gall, diretor executivo do Instituto Fernand Braudel, acompanha os principais acontecimentos e examina seu impacto e na economia. Este trabalho comenta as principais tendências e as transformações profundas e duradouras que nossa sociedade vem sofrendo durante a pandemia da Covid-19. Uma primeira versão com o resultado deste extenso trabalho foi publicado em dezembro de 2020 em inglês e português. Sua versão final será publicada em capítulos ao longo de 2021.

## Indicadores



4.947

**assinantes do Braudel Papers digital  
em português, inglês e espanhol**



17

**Países onde o Braudel  
Papers foi veiculado**

## Brasil, Economia e Governo

Outra publicação do Instituto é o Blog Brasil Economia e Governo. Criado por um grupo associado ao Instituto Braudel de profissionais especializados em assuntos de economia e gestão pública, o blog Brasil, Economia e Governo tem o objetivo de disponibilizar artigos didáticos sobre questões econômicas de alta importância para o desenvolvimento do Brasil, em especial aquelas que dependem da ação do governo.

Em 2020, reativamos as publicações do blog com curadoria de César Mattos, doutor em economia e ex-Secretário de Advocacia da Concorrência e Competitividade do Ministério da Economia. As publicações são semanais e incluem reproduções de artigos de membros do Instituto Braudel e publicações exclusivas.

### Indicadores



51

Artigos publicados



7.500

Média de acessos mensais





# Colóquio sobre as instituições

A screenshot of a Zoom meeting grid showing 15 participants. The interface includes a top bar with a participant list, a chat icon, and a clock showing 18:35. The participants are arranged in a grid, with some names visible below their video feeds. A 'VOLTAR' button is visible in the bottom left corner.

Participant Name	Participant Name	Participant Name	Participant Name
mafalda pepe romano	Margarida Guimarães	vera salles	catalina pages
Hilton Cesario Fernandes	Elvira Perpinya Brull	Pedro Hércules	Bruno Fernando Vieira Silva
Keila Cândido	Bruno Paes Manso	Luiz Alberto de Souza Aranha Machado	Luiza Monteiro
VOLTAR	Leandro Bastos e mais 4	Leandro Bastos	Mara Izilda Christofani

## Colóquio sobre as instituições

O Colóquio das Instituições é uma atividade que o Instituto Fernand Braudel vem desenvolvendo desde 2016. Nos encontros quinzenais, os jovens e adultos participantes têm a oportunidade de ler e conversar sobre obras clássicas e contemporâneas do pensamento econômico e político.

Depois de uma pesquisa com os participantes do grupo, adaptamos o formato do encontro para o contexto virtual e retomamos as atividades em junho de 2020. Oferecemos ao grupo a possibilidade de indicar leituras. Os “padrinhos” que sugeriam obras passaram a mediar os encontros. O formato virtual possibilitou a participação de integrantes de outras cidades e estados. Além disso, contamos com a presença de dois autores de obras que foram escolhidas para a leitura. Mailson da Nóbrega, autor do livro “O futuro chegou” e Bruno Paes Manso, autor de “A República das Milícias”, participaram dos encontros comentando e interagindo com os participantes.

### Indicadores



12

Encontros de leitura e discussão



6

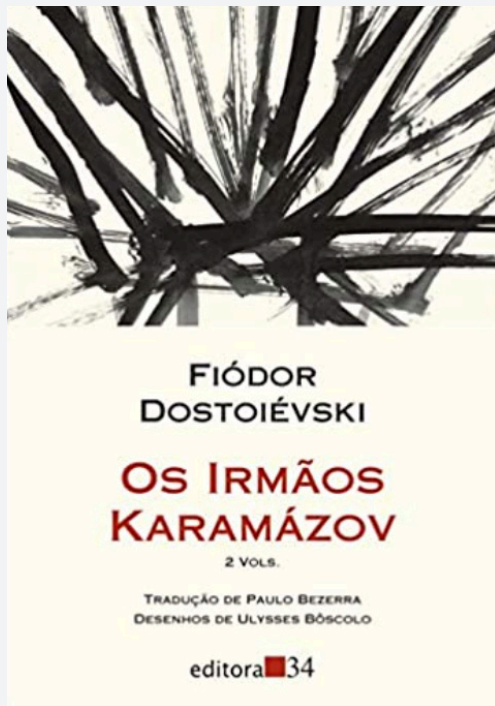
Textos lidos e discutidos em profundidade



20

Média de participantes dos encontros

## Obras lidas em 2021



O grande inquisidor - Capítulo do livro "Os irmãos Karamázov" de **Fiódor Dostoiévski**



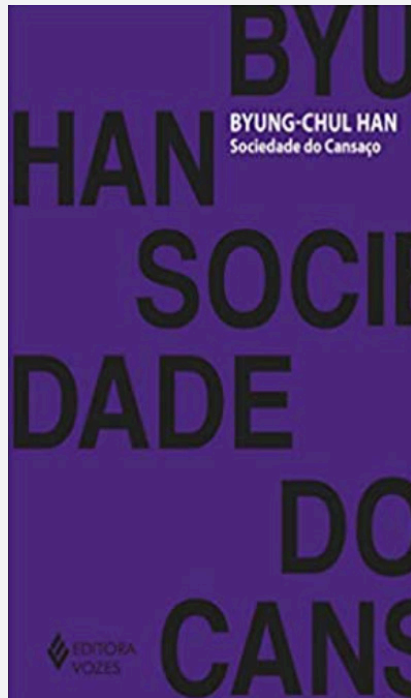
Sobre o autoritarismo brasileiro - **Lilia Schwarcz** (Capítulos 1 e 5)



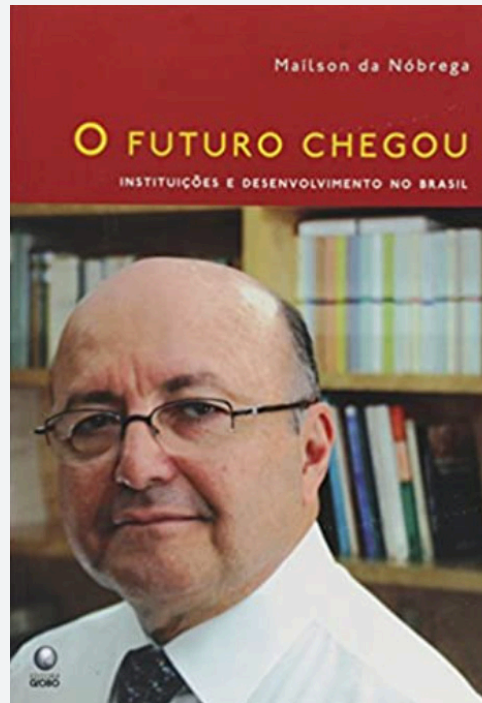
O velho e o mar  
**Ernest Hemingway**



## Obras lidas em 2021



Sociedade do Cansaço  
Byung-Chul Han



O futuro chegou  
Mailson da Nóbrega (Cap 2)



A República das Milícias -  
Bruno Paes Manso (Cap 1)

Dr. Gerson Salvador do Hospital Universitário da USP expõe durante o seminário "Coronavírus: pandemias e a economia mundial" no dia 5 de março de 2020"



## Seminários e Webinários



## Seminários e Webinários

O diferencial dos nossos seminários é a discussão de temas pouco debatidos por meio da exploração de questões com abordagens inovadoras e específicas. O objetivo é produzir um chamado para a ação. Participam dos encontros pequenos grupos de lideranças de empresas, do poder público e de organizações sociais, além de jornalistas, pesquisadores e estudantes universitários

Com a pandemia do novo Coronavírus e todos os protocolos de proteção, nossos encontros migraram para o formato online. Assim, mesmo fisicamente distantes e inseguros quanto ao futuro, conseguimos debater questões pontuais sobre a crise de saúde, seus impactos e desdobramentos.

### Indicadores



10

Seminários



3065

Total de Participações



# Seminários

## O impacto dos juros negativos: boom da bolsa numa economia estagnada

29/01/2020

Participantes: 31

Temas: juros negativos e boom da bolsa

**Seminário**

**O impacto dos juros negativos:  
Boom da Bolsa numa Economia Estagnada**

Convidados:

- Roberto Teixeira da Costa**  
fundador e ex-presidente da CVM
- Mailson da Nóbrega**  
ex-Ministro da Fazenda  
(1988-1990)
- Newton Rosa**  
Economista-Chefe da SulAmérica

**INSTITUTO BRAUDEL**  
ASSOCIADO À IAAE  
A think tank, and a do tank

O cartão de divulgação apresenta o título do seminário em um cabeçalho laranja. Abaixo, o tema principal é destacado em negrito. A lista de convidados inclui Roberto Teixeira da Costa, Mailson da Nóbrega e Newton Rosa, com suas respectivas funções e períodos de atuação. No canto inferior direito, o logo do Instituto Braudel é exibido, acompanhado do slogan 'A think tank, and a do tank'. A ilustração central mostra uma paisagem urbana com edifícios e pessoas, com notas de dinheiro voando ao redor, simbolizando o boom da bolsa.

[Assista Online](#)

Na última década, a renda pessoal dos brasileiros estagnou, enquanto a economia mundial cresceu 40%. O Banco Central, aproveitando a baixa inflação, provocou uma queda dramática de juros, chegando a taxas negativas. A falta de oportunidades para investimentos de longo prazo provocou uma corrida para ações na Bolsa de Valores. Nesse sentido, achamos necessário debater as consequências dessa corrida e como chegaríamos a mais investimentos produtivos na economia real

Debatedores:

**Roberto Teixeira da Costa**, ex-presidente da CVM (Comissão de Valores Mobiliários) e **Mailson da Nóbrega**, ex-Ministro da Fazenda, membros do Conselho Diretor de nosso Instituto, junto com **Newton Rosa**, economista-chefe da seguradora SulAmérica.



# Seminários

## Há progresso na segurança pública?

17/02/2020

Participantes: 28

Temas: diminuição dos homicídios, segurança pública, políticas públicas, reação do crime

**Seminário**

**Homicídios declinam nos Estados, mas desordem prossegue**  
**Há progresso na segurança pública?**

<p>Convidados:</p> <p><b>Raul Jungmann</b> (ex-Ministro da Segurança Pública)</p> <p><b>Cel. José Vicente da Silva Filho</b> (ex-Secretário Nacional de Segurança Pública e pesquisador do Instituto Braudel)</p>		<p>Convidados:</p> <p><b>Bruno Paes Manso</b> (pesquisador do Instituto Braudel e da USP)</p> <p><b>Carolina Ricardo</b> (Diretora-Executiva do Instituto Sou da Paz)</p>
---	--	---

[Assista Online](#)

Dentre as sete constituições que o Brasil já teve, nenhuma atribuiu ou responsabilizou o poder central da segurança pública. Isso quer dizer que não há sistema nem política nacional de segurança.

O protagonismo sempre foi dos estados, principalmente em 2018, quando a pauta das eleições era segurança e corrupção. Então mesmo sem planejamento ou coordenação, nos 4/5 últimos anos houve uma queda de homicídios em alguns estados.

O grande problema são os efeitos colaterais, já que as políticas públicas agem em um ambiente reativo e as organizações criminosas se unem para atacar os estados.

No webinar, os debatedores te respondem: quais são os elementos de um regime institucional da segurança? O que exige a população? Por que faltam informações e profissionalismo nas áreas mais críticas? Em que consiste uma estratégia coerente para conter a violência? A que preço?

Debatedores:

**Raul Jungmann**, ex-Ministro da Segurança Pública. Coronel **José Vicente da Silva Filho**, ex-Secretário Nacional de Segurança Pública. **Bruno Paes Manso**, pesquisador do Instituto Braudel e da USP e **Carolina Ricardo** Diretora-Executiva do Instituto Sou da Paz.

# Seminários

## Coronavírus: pandemias e a economia mundial

05/03/2020      Participantes: 16

Temas: pandemias, impactos sociais, sanitários e econômicos



[Assista Online](#)

O primeiro seminário do Instituto sobre o coronavírus ocorreu de forma presencial, poucos dias antes do decreto da quarentena em São Paulo, quando os primeiros casos foram detectados no Brasil. Por isso, abordamos a pandemia como algo que ainda não havia se espalhado pelo mundo.

Os especialistas da banca fazem uma discussão informativa sobre a história e evolução do novo coronavírus, e como se deram os primeiros casos de infectados, em Wuhan, na China. Além disso, traçam uma panorâmica do desenvolvimento da crise de saúde partindo da facilidade de transmissão do vírus, que se espalha pelo ar. Nesse sentido também falam sobre sintomas e possíveis técnicas para diagnósticos e terapias.

No webinar, os debatedores também discutem quais são os alcances da epidemia viral e como ela impactará nas tendências de saúde pública das nações a longo prazo. Além de analisar como ela pode alterar a geografia da produção industrial e como já começou a impactar na economia mundial.

Debatedores:

**Eliseu Alves Waldman**, epidemiologista da Escola de Saúde Pública da USP e os infectologistas **Gerson Salvador** do Hospital Universitário da USP e **Hélio Bacha** do Hospital Albert Einstein.

## Webinários

### Medidas emergenciais brasileiras contra a crise econômica do coronavírus

23/04/2020

Participantes: 52

Visualizações: 544

Temas: economia, medidas de combate à COVID-19, avaliação do atual governo

WEBINAR

Medidas emergenciais brasileiras  
contra a crise econômica do coronavírus

COM OS CONVIDADOS

MANOEL PIRES

ROBERTO MACEDO

QUINTA-FEIRA, 23/04 ÀS 18h

[Assista Online](#)

Esse encontro marcou a migração dos nossos seminários presenciais para o modo online. Nele, os especialistas deram suas primeiras impressões sobre a crise de saúde que, por consequência, impactou diretamente a economia e discutiram as medidas emergenciais sanitárias e econômicas que foram adotadas em aproximadamente um mês de pandemia no Brasil.

Houve uma análise das reações estruturais das políticas econômicas diante da crise, como as medidas de enfrentamento da liquidez em respostas à perda expressiva e inesperada de muitos agentes econômicos. E as associadas à saúde, como a ampliação do gasto público e a logística de funcionamento das cidades em relação aos serviços essenciais. Além disso, apontaram possíveis estratégias econômicas para o país.

Debatedores:

**Manoel Pires**, doutor em Economia pela UNB, foi secretário de política econômica do Ministério da Fazenda e ex-chefe de assessoria econômica do Ministério do Planejamento, é pesquisador da FGV e da UNB e **Roberto Macedo**, membro do Instituto Fernand, foi secretário de política econômica do Ministério da Fazenda, professor e diretor da FEA - USP.

# Webinários

## A exposição do Brasil às pandemias

07/05/2020

Participantes: 55

Visualizações: 764

Temas: COVID-19, impactos no mundo, futuro da globalização



[Assista Online](#)

A pandemia de Covid-19 está se transformando numa das grandes tragédias da história brasileira. No webinar, Rubens Ricupero previu que o Brasil seria o epicentro da epidemia de coronavírus em níveis mundiais, apresentando alto ritmo de propagação, elevado índice de mortes e desorganização do sistema de saúde.

Mundialmente, não há um sistema para enfrentar as pandemias. Ao contrário do que se pensa, a Organização Mundial da Saúde (OMS) não exerce mandatos de detecção, investigação e combate às pandemias, só monitora o desenvolvimento e dissemina informações. Por isso, a discussão aborda a pandemia como um fenômeno novo no sentido de ainda ter muitas perguntas sem resposta até hoje e não ter um padrão de sintomas.

Há a comparação de algumas pandemias que apareceram no mundo durante a história e como elas se desenvolveram no Brasil. Além de colocar em xeque os impactos da pandemia no sistema internacional em geral, tanto nas relações entre países como nas perspectivas que virão depois da pandemia, o que teremos pela frente.

Debatedores: **Rubens Ricupero**, embaixador e ex-ministro da Fazenda e **Norman Gall**, diretor executivo do Instituto.



# Webinários

## O efeito da pandemia na economia norte-americana e a corrida pela Casa Branca

21/05/2020

Participantes: 30

Visualizações: 238

Temas: Eleições americanas, impactos na economia, relações Brasil-EUA em um eventual governo democrata



WEBINAR

O efeito da pandemia na economia norte-americana e a disputa pela Casa Branca

COM OS CONVIDADOS



PAULO SOTERO



FERNANDA MAGNOTTA



NORMAN GALL

QUINTA-FEIRA, 21/05 ÀS 18h

A pandemia de Covid-19, além da crise de saúde, instalou nos Estados Unidos a pior crise econômica desde a grande depressão, em 1929. Esse fator, associado aos comportamentos de combate à pandemia, pode alterar possíveis vantagens dos candidatos às eleições americanas. Os debatedores trazem uma panorâmica dos efeitos da pandemia no país e os impactos na corrida eleitoral. Paulo Sotero analisa os candidatos, suas campanhas e no que a pandemia do novo coronavírus pode influenciar no resultado das urnas em 2020.

Debatedores:

**Paulo Sotero**, representante do Instituto no Wilson Center e **Fernanda Magnotta**, coordenadora do curso de Relações Internacionais da FAAP e observadora das últimas eleições americanas.

[Assista Online](#)

# Webinários

## O impacto fiscal da pandemia

04/06/2020

Participantes: 30

Visualizações: 422

Temas: Economia, dívida pública, recuperação no pós-pandemia

WEBINAR

O Impacto Fiscal da Pandemia

MARCOS MENDES      NORMAN GALL

MEDIAÇÃO DE LUIZ ALBERTO MACHADO

QUINTA-FEIRA, 04/06 às 18h

[Assista Online](#)

A crise econômica, agravada pela pandemia de Covid-19 já mostra seus impactos no presente, mas o Instituto Braudel também se preocupa com o cenário pós-coronavírus. Como serão as possibilidades de retomada de crescimento e em que condições isso ocorrerá?

Em relatório divulgado em junho de 2020, o Banco Mundial alertou que os impactos econômicos da crise de coronavírus podem durar por até cinco anos nos países de baixa e média renda. Para o Brasil, que enfrenta sua terceira crise econômica em 12 anos, a pandemia mudará substancialmente a relação dos governantes com o orçamento público.

Debatedores:

**Marcos J. Mendes** é membro do Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial. Consultor legislativo do Senado, é pesquisador do Insper e um dos maiores especialistas em finanças.

# Webinários

## O futuro da pandemia

11/06/2020

Participantes: 25

Visualizações: 169

Temas: Pandemia, medidas de contenção, saúde pública



WEBINAR  
O Futuro da Pandemia

  
JOSÉ EUSTÁQUIO  
DINIZ ALVES

  
GERSON SALVADOR

COMENTÁRIOS DE NORMAN GALL  
MEDIÇÃO DE LUIZ ALBERTO MACHADO

**QUINTA-FEIRA, 11/06 às 18h**

[Assista Online](#)

O agravamento diário da pandemia preocupa o mundo e chama atenção que os líderes governamentais dos três países mais afetados estejam tentando se abster da crise. No Brasil, a articulação do combate encontra desafios e a desintegração da ação pública está nos afetando cada dia mais.

Precisamos, mais do que nunca, da expressão de cidadania para propor atitudes e medidas coerentes.

Com o Webinar, os debatedores informam os ouvintes com os contextos da pandemia, atual situação da crise e para onde estamos indo.

Debatedores:

**José Eustáquio Diniz Alves**, membro do Instituto Fernand Braudel, é doutor em Demografia e pesquisador aposentado do IBGE. Coordena o Diário da Covid-19, que analisa diariamente o impacto da pandemia no Brasil e na América Latina e **Gerson Salvador**, médico infectologista do Hospital das Clínicas, é especialista em saúde pública, doenças infecciosas e controle de infecções hospitalares.

# Webinários

## Soluções para o enredo político do Brasil

25/06/2020

Participantes: 70

Visualizações: 398

Temas: Política, instituições, democracia

WEBINAR

Soluções para o enredo político do Brasil

Fernando Gabeira      Oscar Vilhena



COMENTÁRIOS DE NORMAN GALL  
MEDIÇÃO DE LUIZ ALBERTO MACHADO

QUINTA-FEIRA, 25/06 às 20h

[Assista Online](#)

São escassas as lideranças políticas no Brasil de 2020. As sucessivas crises do país elevaram a pressão e a temperatura entre as instituições, projetando o Judiciário como moderador dos conflitos e deixando surgir o espectro dos militares no horizonte. Diante disso, precisamos debater onde estão as propostas institucionais e para onde estamos caminhando.

Debatedores:

**Fernando Gabeira**, comentarista político, ex-deputado federal e membro de nosso Instituto, e **Oscar Vilhena Vieira**, professor de direito e autor de "A Batalha dos Poderes: da transição democrática ao mal-estar constitucional".



# Webinários

## A pandemia e os jovens

16/07/2020

Participantes: 26

Visualizações: 167

Temas: Mercado de trabalho, juventude, empregabilidade

WEBINAR  
A PANDEMIA E OS JOVENS

Maira Habimorad   Marcelo Gallo   Débora Nascimento   Hiago Feitosa

COMENTÁRIOS DE NORMAN GALL  
MEDIÇÃO DE LUIZ ALBERTO MACHADO

QUINTA-FEIRA, 16/07 às 18h30

[Assista Online](#)

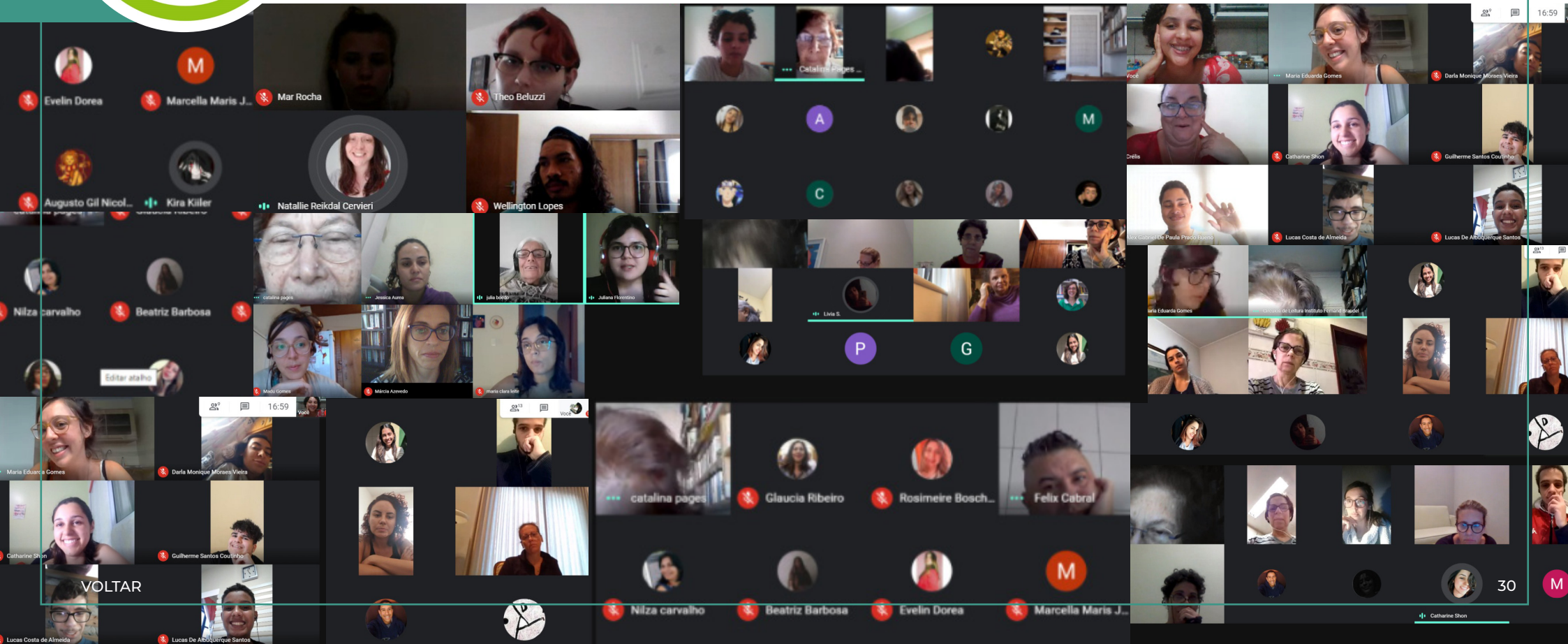
Com a pandemia do coronavírus, os desafios na vida profissional dos jovens se agravaram. Preocupado com essa realidade, o Instituto Braudel convidou os especialistas Marcelo Gallo (Superintendente do CIEE) para conversar sobre os impactos do mercado de trabalho nas experiências jovens.

Debatedores:

**Débora Nascimento** (21) e **Hiago Feitosa** (24), estudantes e multiplicadores dos Círculos de Leitura e **Marcelo Gallo**, Superintendente do Centro de Integração Empresa-Escola



# Programa Círculos de Leituras



# Programa Círculos de Leitura

Iniciamos o ano de 2020 com formações em novas escolas parceiras do Estado de São Paulo e com a ampliação do Programa no Ceará. O início do isolamento social, porém, veio antes que pudéssemos formar todos os grupos de leitura nas 167 escolas parceiras. Tivemos que nos adaptar ao trabalho virtual, formando uma comunidade online de leitores e fortalecendo nossa rede de apoio com diversos alunos e educadores com os quais conseguimos manter contato.

Adaptamos a escolha de leitura, incluindo contos, capítulos de livros e outros gêneros, visto que textos mais curtos facilitam a mediação dos encontros online. Aperfeiçoamos também o repertório valorizando temas pertinentes ao momento como solidão, saudade, amor, liberdade, persistência e resiliência.

Atingimos assim nosso objetivo de atuar como uma rede de apoio socioemocional, acolhendo os alunos e educadores num espaço onde pudemos discutir os principais desafios trazidos pelo isolamento social, contribuindo para manter o engajamento dos alunos e combater a evasão escolar.

## Indicadores



167

Total de escolas parceiras em SP e no CE



321

Multiplicadores formados presencialmente



43

Novas obras inseridas no repertório



157

Professores beneficiados



3539

Alunos beneficiados diretamente



4412

Total de encontros de leitura online



## Casinha: Sede e Centro de Formação dos Círculos de Leitura


A Casa Sede dos Círculos de Leitura, carinhosamente chamada de Casinha, é um espaço propício à leitura e ao debate e se consolidou como centro de formação continuada dos jovens multiplicadores do Programa Círculos de Leitura em São Paulo.

Antes das medidas de isolamento social, tivemos a oportunidade de realizar em janeiro de 2020 um projeto chamado “Leitura de férias”. Reunimos 25 jovens multiplicadores bolsistas de escolas parceiras da Grande São Paulo e realizamos a leitura na íntegra da obra “Os irmãos Karamázov” de Fiódor Dostoiévski. Foram 5 encontros de duração média de 3 horas cada e os alunos produziram 69 textos com reflexões individuais e do grupo sobre a obra trabalhada.

Este trabalho de leituras ambiciosas amplia o repertório dos jovens e contribui para o desenvolvimento dos multiplicadores que lideram o trabalho dos Círculos de Leitura nas escolas.







Ler “Os Irmãos Karamázov” de Dostoiévski, foi para mim um grande desafio. Nunca havia lido um livro tão grande e complexo, mas lê-lo nos Círculos de Leitura foi realmente maravilhoso. A experiência em grupo, a leitura compartilhada permitiu que eu me aprofundasse no texto e prestasse mais atenção nos mínimos detalhes, porque com vários olhares atentos, nada passou despercebido por nós. Eu sinceramente acho que sozinha não teria concluído essa obra, mas fico feliz em dizer que terminei e que foi um dos melhores livros que já li.

**Luiza Monteiro**

Multiplicadora da Etec Irmã Agostina de São Paulo



# A Casinha online

Com o objetivo de continuar promovendo a integração de jovens de diferentes escolas oferecendo uma programação diversificada, o espaço da Casinha ganhou um formato virtual: A Casinha online. Desenvolvemos um piloto de encontros semanais com um grupo de 15 alunos e convidados para desenvolver estratégias de mediação de leitura online e ampliar nosso repertório de obras.

Também realizamos encontros com autores de algumas das obras trabalhadas e convidados especiais. Andrea Bassitt, escritora da peça "Alma despejada" e Irene Ravache, atriz que interpretou o monólogo, participaram de encontros de leitura com os jovens e educadores de diferentes escolas parceiras. O futurista Guilherme Rangel realizou encontros sobre os desafios e oportunidades do futuro e a leitura conjunta do conto de ficção científica "O homem bicentenário" de Isaac Asimov. Em novembro, também participamos do lançamento do livro "Poesia do Instante" do grupo Poeme Machine e os jovens fizeram parte das performances recitando alguns dos poemas escolhidos durante o evento.

**Irene Ravache**  
conversa com alunos dos Círculos sobre sua atuação na peça "A Alma Despejada", com presença da autora Andrea Bassitt



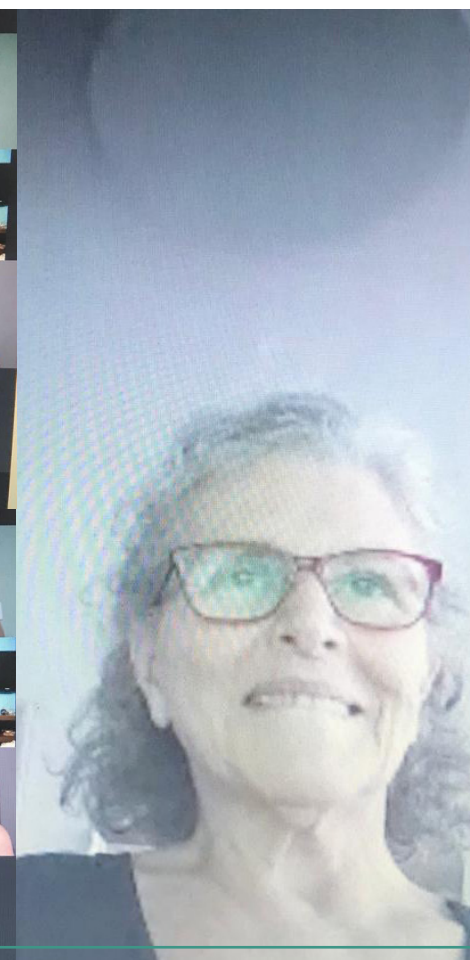
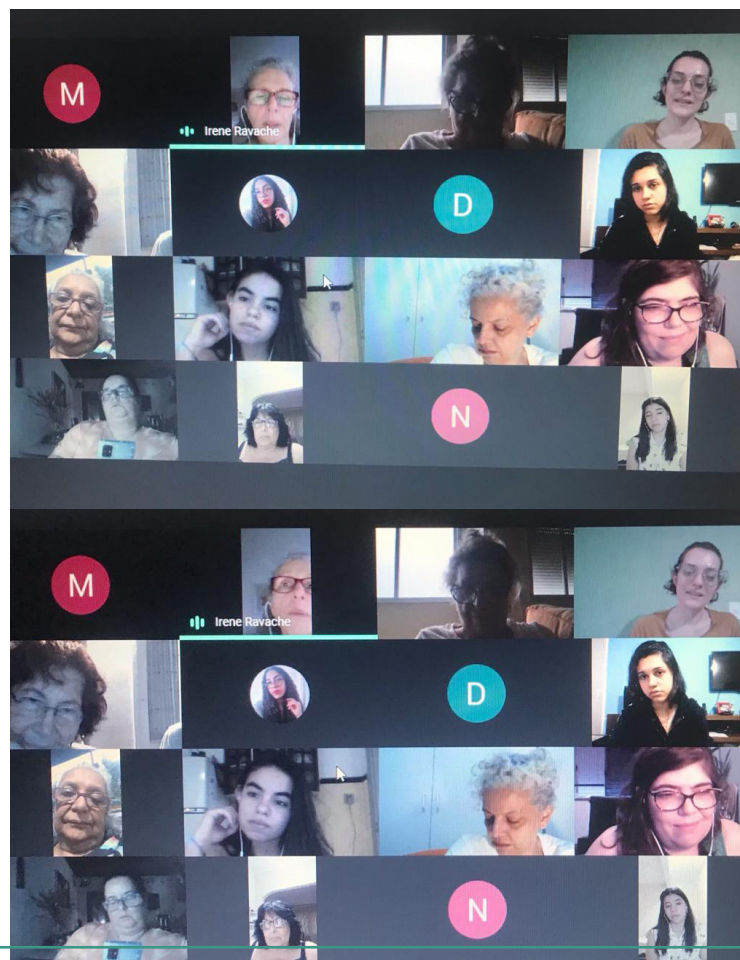
Palestra Decodificando o Futuro para o para o Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial

243 visualizações

32 0 COMPARTILHAR SALVAR

Repetição das principais mensagens do chat

- Lindimar Oliveira E.E ProfªIrene Branco da Silva.
- Catharine Shon para vc, há relação entre as mudanças climáticas e as mudanças tecnológicas?
- Bia Vila Nova Obrigada pela oportunidade.
- Dark-Fox 189 Greicy Mey Verduquez Apaza 8 ano A /Pei Irene Branco da Silva
- SAN LIMA Muito Obrigada!!! Muito bom!!!
- Regivaldo Lima muito obrigada eu amei a palestra Gui
- Ok Joo 🤔
- daniel 0208 mt bom
- KENIA NEUMANN FERREIRA DE OLIVEIRA E E ProfªIrene Branco da Silva. Kenia Neumann Ferreira de Oliveira
- Débora Nascimento Essa ideia de um vão tão grande entre a riqueza e a pobreza é muito ultrapassada, mas ainda assim, continua se repetindo no Brasil. Como transformar isso?





CONCURSO

# Lembranças da Leitura



CÍRCULOS DE LEITURA



A escrita é uma etapa importante da metodologia dos Círculos de Leitura. Ao finalizarem a leitura de uma obra, os jovens são convidados a produzirem textos sobre suas percepções do livro.

Em 2020, lançamos o Concurso “Lembranças da leitura” para motivar a produção escrita dos jovens participantes do Programa, estimulando a divulgação de múltiplas reflexões e leituras das obras trabalhadas como forma de recompor e harmonizar o pensar, o sentir, o viver de cada indivíduo. O Concurso envolveu alunos de diversas escolas de São Paulo e do Ceará. Além das premiações dos primeiros colocados, o Instituto Braudel está organizando a publicação de um livro com os melhores textos do concurso.

## Indicadores



357

**Alunos participantes**



89

**Escolas participantes**

# | Nossa equipe

---

## **Norman Gall**

*Diretor executivo*

Americano, naturalizado brasileiro, formou-se em Jornalismo pela New York University. É pesquisador da América Latina desde 1961 e fundador e diretor executivo do Instituto Fernand Braudel. Seus trabalhos já foram publicados no The New York Times, Wall Street Journal, Washington Post, The Economist, Le Monde, O Estado de S. Paulo, e outros periódicos europeus e latino-americanos.

---

## **Catalina Pagés Lamas**

*Coordenadora Geral do Programa  
Círculos de Leitura*

Formada em psicanálise e bacharela em Filosofia pela UERJ, é especialista em grupos e membro do departamento de psicanálise do Instituto Sedes.

---

## **Margarida Alice Osório Guimarães**

*Administradora*

Mineira, graduada em Psicologia pela PUC-RJ, possui MBA em Empreendedorismo pela BBS Business School.



# | Nossa equipe

---

## **Maria Aparecida Lamas**

*Coordenadora Pedagógica*

Mestre em Linguística Aplicada e graduada em Letras pela PUC-SP, especializada em Avaliação e Gestão de Políticas Públicas pela FGV-SP. Atua há dez anos como especialista em programas de formação e aperfeiçoamento de professores e na elaboração de material didático.

---

## **João Tavares**

*Coordenador de projetos*

Formado em Administração Pública pela FGV, é estudante de Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Tem passagens profissionais pelo RenovaBR e Escola Comum.

---

## **Maria Eduarda Gomes**

*Educadora*

Graduada em Comunicação Social: Relações Públicas pela Unesp de Bauru. É alumni do Ensina Brasil, programa de desenvolvimento de lideranças. Trabalhou em Cuiabá como professora de Língua Portuguesa da rede estadual do Mato Grosso.

# | Nossa equipe

---

## **Aldênio Fernandes**

*Estagiário*

Natural de Juazeiro do Norte – CE, é graduando do curso de Pedagogia na Universidade Regional do Cariri (URCA). É educador social do Programa Círculos de Leitura e um dos responsáveis pela formação e supervisão do trabalho nas escolas cearenses.

---

## **Chris Bianca Mello**

*Estagiária*

Multiplicadora dos Círculos de Leitura quando cursava o ensino médio, é acadêmica do curso de Letras da Universidade Estadual do Ceará. Continua participando do Programa Círculos de Leitura como educadora social do Instituto Fernand Braudel, realizando formações e acompanhamento dos grupos nas escolas do estado do Ceará.

---

## **Débora dos Santos Nascimento**

*Estagiária*

Graduanda em Letras pela Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) e ex-multiplicadora do Programa Círculos de Leitura, realiza formações e visitas de acompanhamento do Programa nas escolas de São Paulo.

# | Nossa equipe

---

## **Gabriel Souza Basilio**

*Estagiário*

Ex-multiplicador do Programa Círculos de Leitura. Atualmente, estuda Rádio, TV e Internet na Universidade Cruzeiro do Sul (Unicsul). Tem interesse nas áreas de Comunicação, Educação e Ciências Sociais.

---

## **Catharine Shon**

*Estagiária*

Ex-multiplicadora do Programa Círculos de Leitura, atualmente estuda Pedagogia na Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP). Atua como educadora social do Programa realizando formações e acompanhamento nas escolas parceiras de São Paulo

---

## **Denis Rodrigues**

*Estagiário*

Graduando em Jornalismo pela Universidade Paulista, é Técnico Multimídia pela ETEC Jornalista Roberto Marinho. Estagiou na área de comunicação do Museu Penitenciário Paulista.

# | Nossa equipe

---

## **Ligia de Lima Conceição**

*Estagiário*

Estudante de Pedagogia pela Universidade Paulista (UNIP). É Ex-multiplicadora do Programa Círculos de Leitura em Sobral - CE. Realiza o acompanhamento do Programa nas escolas do Ceará.



# | Conselho diretor

---

## **Rubens Ricupero**

*Presidente Emérito*

Presidente emérito do Instituto Fernand Braudel. Bacharel em Ciências Jurídicas e Sociais pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo. Foi Secretário Geral da Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento, Ministro do Meio Ambiente e Ministro da Fazenda.

## **Amarílio Proença de Macedo**

Formado em Economia pela Universidade Federal do Ceará. Foi presidente do Sindicato da Indústria do Trigo nos Estados do Pará, Paraíba, Ceará e Rio Grande do Norte e Diretor Executivo da Federação das Indústrias. Atual presidente do Conselho de Administração da J.Macêdo S/A.

---

## **Geraldo Coen**

*Presidente*

Professor de software, linguagens de programação, metodologias, desenvolvimento de software e história da TI. Foi gerente de prática na Oracle Brasil por 8 anos e na Ombudsman por 7 anos. Atuou na Microsoft da América Latina como diretor técnico.

## **Cesar Koji Hirata**

Sócio-diretor da FutureBrand São Paulo, consultoria global de marcas, e Arquiteto formado pela Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo (FAU/USP).

---

## **Eduardo José Bernini**

*Vice-Presidente*

Economista pela Universidade de São Paulo, possui cursos de pós-graduação pela Universidade de São Paulo e de extensão na University of Virginia, University of California Berkeley e na Haas School of Business. É sócio-diretor e fundador da Tempo Giusto Consultoria Empresarial

## **Felícia Reicher Madeira**

Socióloga e Demógrafa, ex-Diretora Executiva da Fundação SEADE – Fundação Sistema Estadual de Análise de Dados. Getúlio Vargas.

# | Conselho diretor

---

## **Francisco Alexandre do Santos Linhares**

Especialista em Tributação Empresarial, é pós-graduando em Direito e Processo Tributário pela Universidade de Fortaleza (UNIFOR). Possui MBA em Direito Tributário pela Fundação Getúlio Vargas - FGV. É coordenador da Pós-Graduação em ICMS da Faculdade CDL-FORTALEZA; assessor jurídico do Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico do Ceará - SIMEC; membro do Contencioso Administrativo Tributário da Secretaria de Finanças de Fortaleza - SEFIN/FORTALEZA e colunista da Revista CONSTRUÇÃO.

## **Guilherme Anedes Salles Mendes**

Graduado em Ciências Políticas pela Université Sorbonne Nouvelle - Paris 3, atualmente é associado a uma consultoria de estratégia global.

---

## **Jussara Couto Jimenez**

Graduada em Letras na Universidade Metodista com especialização em Ciências Políticas para formar dirigentes Públicos pela Escola de Governo de São Paulo. É gerente comercial da Synergia Consultoria Urbana e Social

## **Luiz Alberto Machado**

Economista pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, com especialização em Criatividade pela Creative Education Foundation e em Aprendizagem Acelerada pela International Alliance for Learning. É vice-diretor da Faculdade de Economia da Fundação Armando Alvares Penteado (FAAP). Foi presidente do Conselho Regional de Economia de São Paulo.

---

## **Mailson da Nóbrega**

Economista, foi Ministro da Fazenda e diretor-executivo do European Brazilian Bank, Eurobraz, em Londres. Publicou seis livros, dentre os quais sua autobiografia. Foi eleito Economista do Ano de 2013 pela Ordem dos Economistas do Brasil. É colunista da Revista Veja e mantém um blog na Veja Online.

## **Maria Keila Cândido**

Jornalista pela Universidade Metodista e mestre em Relações Internacionais pela Fudan University, na China. É proprietária de uma empresa de consultoria e treinamento em cultura de negócios da China e Relações Públicas.

## | Conselho diretor

---

### **Maridite Cristóvão Gomes de Oliveira**

Graduada em Medicina pela Universidade Federal de Pernambuco, é ex-diretora do Departamento de Saúde de Diadema e Diretora Técnica de Saúde do Hospital Geral de São Mateus.

### **Mário Martins Peixoto Netto**

Economista pela FAAP e mestre em ciências ambientais pela Universidade de Yale. É co-fundador e sócio da UBZ Capital, um one-stop shop para startups e empreendedores no Brasil.

---

### **Pedro de Camargo Neto**

Engenheiro formado pela Universidade de São Paulo, com mestrado em Gestão de Projetos pelo Massachusetts Institute of Technology (MIT). Foi presidente do Fundo de Desenvolvimento da Pecuária de São Paulo e Secretário de Produção e Comercialização no Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. .

### **Peter T. Knight**

Bacharel em Artes e Relações Internacionais pela Dartmouth College, e PhD em macro e micro economia, finanças públicas, comércio internacional e economia do desenvolvimento pela Universidade de Stanford. É membro do Singularity Education Group, uma empresa americana que oferece programas de educação executiva.

---

### **Robson Rodrigues dos Santos**

Ex-multiplicador do Programa Círculos de Leitura, é formado em Letras pela Universidade Católica de Santos e professor de português da rede estadual de São Paulo na baixada santista.

### **William de Araújo Veras**

Ex-multiplicador dos Círculos de Leitura, é bacharel em Administração pela Universidade Metodista com pós-graduação em Administração e Negócios pela Universidade do Chile. Foi coordenador de projetos de pós-venda na Mercedes-Benz, com experiência no mercado da América Latina.

# Demonstrativo financeiro 2020

em R\$

Receitas	1.690.951
1 Doações de empresas	525.200
2 Doações de Institutos	14.400
3 Doações de Pessoas Físicas	290.600
4 Projeto Incentivado	851.803
5 Receita Financeira	8.948

**Resultado do exercício 606.681**

Dispêndios	1.084.270
1 Pessoal	884.558
2 Publicações	6.088
3 Material de expediente	12.468
4 Manutenção	12.834
5 Despesas de representação	2.121
6 Imóvel	19.520
7 Aquisição de publicações	9.097
8 Eventos e recepções	5.117
9 Despesas de viagem	6.857
10 Comunicação	33.864
11 Aquisição de bens	6.914
12 Impostos e taxas	3.472
13 Serviços empresariais	54.000
14 Outros	27.360



## | Parcerias

Contamos sempre com as parcerias para o desenvolvimento de nossos trabalhos. Em 2020, seguimos com o apoio dessas instituições para a realização de pesquisas, manutenção de nossa sede e para o desenvolvimento do Programa Círculos de Leitura nas escolas. Deixamos aqui nosso agradecimento.



## | Patrocinadores

As atividades do Instituto Fernand Braudel são realizadas graças à sensibilidade e compromisso das organizações que nos patrocinam. Obrigado por acreditarem no nosso trabalho.



Instituto Vicky  
e Joseph Safra



## | Patrocinadores via lei de incentivo

Em 2020 seguimos com o projeto Pronac "Círculos de Leitura - Ler o Texto, Ler o Mundo" voltado às ações dos Círculos de Leitura. Os benefícios via Lei de Incentivo Fiscal (Rouanet) possibilitaram a continuidade do projeto em um ano tão desafiador. Agradecemos as empresas que nos apoiaram.



# | Patrocinadores - Pessoas Físicas

Agradecemos imensamente o apoio recebido pelas pessoas físicas listadas abaixo, que acreditam e contribuíram com nosso trabalho em 2020

Armínio Fraga

Carlos Eduardo Depieri

Jayme Garfinkel

Sandrine Ferdane

Antonio Carlos Barbosa de Oliveira

Eduardo José Bernini

Idel e Anita Metzger





# Relatório de Atividades - 2020

## Instituto Fernand Braudel de Economia Mundial

### **Coordenação geral**

Norman Gall

### **Redação**

Maria Eduarda Gomes

Roberto Mesquita Ribeiro

Maria Julia Miranda dos Santos

### **Diagramação**

Vicente Rossi

### **Edição**

Catalina Pagés

Margarida Alice Osório Guimarães